

УНИВЕРСИТЕТ ПО ЗАСТРАХОВАНЕ И ФИНАНСИ

СТРАТЕГИЯ ЗА РАЗВИТИЕ НА УНИВЕРСИТЕТА ПО ЗАСТРАХОВАНЕ И ФИНАНСИ ДО 2030 г.

Предходната стратегия за развитието на ВУЗФ, приета през 2020 г., поставяше определени цели, които да бъдат постигнати до края на 2024 година. Може да се обобщи, че в основни линии те бяха осъществени.

Междувременно ВУЗФ претърпя значителна трансформация и приключи своето преобразуване в специализиран университет. Това наложи на основата на постигнатото да се очертаят нови цели за стратегическо развитие на университета.

1. В областта на учебната дейност

Като частно висше училище, което се издържа основно от такси на студентите си, УЗФ не би могъл да съществува в условията на конкуренция с държавните висши училища, субсидирани от държавата, с предоставената от нея безплатна материална база, студентски столове, спортни съоръжения и с голям брой преподаватели, чиито заплати постоянно се актуализират, ако не превърне качеството на обучението в свое основно конкурентно предимство.

УЗФ е сред малкото университети, които са акредитирани в едно единствено професионално направление. Ние нямаме намерение да търсим разширяване в други научни области – УЗФ ще си остане специализиран и бутиков университет, осигуряващ високи стандарти в областта на преподаването на икономически специалности.

УНИВЕРСИТЕТ ПО ЗАСТРАХОВАНЕ И ФИНАНСИ

УЗФ ще запази съществуващото и сега положение за осигуряване на изискването поне 70 % от всички курсове да бъдат водени от хабилитирани лица на основен трудов договор и между 10-20% от останалите лекционни да бъдат водени от лица с докторска степен. Същевременно, профилът на преподавателите и основно – на хоноруваните преподаватели ще бъде свързан с практиката, като университетът ще се стреми да привлича най-изявените лидери в сферата на финансите.

Ще продължи политиката да бъдат привличани на основен трудов договор или като гост-професори и изтъкнати преподаватели от чужбина.

Академичният съвет на УЗФ споделя разбирането, че трябва да продължи политиката за създаване на съвместни програми с водещи български университети, както и за сключването на нови договори за двойни дипломи с чуждестранни университети.

В съвременните условия особено значение придобива дистанционното обучение. УЗФ ще се стреми да осигури на дистанционните си студенти обучение напълно сравнимо с това, което получават редовните студенти посредством използването на нови дигитални технологии и задълбочаване на контактите между дистанционните студенти и преподавателите им.

Що се отнася до програмите в УЗФ, то те са предмет на приложената в тази процедура **Стратегия за развитие на професионалното направление.**

Приемът в УЗФ ще продължи да основава на привличането на най-мотивирани да учат икономика зрелостници. Успоредно с това, задълбочаването на контактите ни с най-авторитетния и успешен български бизнес постепенно ще превърнат УЗФ в център за обучение на магистри на средни ръководни позиции във водещи компании.

УНИВЕРСИТЕТ ПО ЗАСТРАХОВАНЕ И ФИНАНСИ

Разширяването на броя на програмите, преподавани на английски език, както и използването на изкуствен интелект при превода в дистанционното обучение и изградената мрежа от международни рекрутьори постепенно ще разширят и приема на чуждестранни студенти.

2. В областта на научноизследователската дейност

УЗФ има потенциала да се доизгради като научноизследователски център в областта на икономиката. В УЗФ чрез издателството „Св. Григорий Богослов“ са създадени всички условия за издателска дейност. Нашите три академични издания са отворени за публикации от наши и чуждестранни учени. Ще продължи процесът на индексването им в авторитетни научни бази данни.

В допълнение към това, нашите докторски програми ще продължат да изграждат кадри, подготвени за научноизследователска дейност.

Създаденият Център за финансови политики ще стимулира дискусии и емпирични изследвания по важни за обществото теми от структурен или цикличен характер в областта на финансите, като основа за формулиране на новаторски идеи и стратегически решения за политики.

Нашата библиотека ще осигурява на преподавателите и на студентите възможност както за академична подготовка, така и за научни изследвания.

Широките ни международни контакти, редицата договори с чуждестранни университети и председателството ни на Балканската асоциация на икономическите училища ще позволи да се повиши

УНИВЕРСИТЕТ ПО ЗАСТРАХОВАНЕ И ФИНАНСИ

разпознаваемостта на университета и на нашите преподаватели в международен план.

УЗФ ще продължи да провежда национална и международни конференции и ще разшири участието си в международни научно-изследователски проекти.

3. Административно обслужване на студенти и преподаватели

Опитната ни администрация, която непрекъснато бива обучавана както у нас, така и чрез Еразъм, предоставя високо качество на административните услуги. В особена степен това се отнася до кариерния и информационен център, който не само привлича все повече студенти, но и дава възможност на завършващите да намерят своята професионална реализация. Тази тенденция ще продължи.

Въведеният през 2024 година Дигитален университет ще бъде постепенно надграждан, така че да доведе до пълна дигитализация на всички процеси в университета и да сведе до минимум хартиения документооборот.

Създадената в УЗФ нетърпимост към всякакви отрицателни явления или прояви, несъвместими с Етичния кодекс, ще продължи. Чрез вътрешните канали за подаване на сигнали за нередности и в дейността на Етичната комисия нито един сигнал от студенти, преподаватели и служители няма да бъде оставян без последствия.

Стратегията е приета на заседание на Академичния съвет с Протокол № 13 от 23.06.2025 г.